

La gestión de costes: ¿Una asignatura pendiente?

Gonzalo de Olabarria

Director de Proyectos y Calidad

FENITEL

Gestión día a día. ¿Por qué no disponemos de la información adecuada?

- **Cálculos diferenciados y complejos**
 - **Dos empresas en una**
 - **Unidades de obra**
 - **Mantenimiento e instalación a la vez**
 - **Trabajos para operador**
 - **Ofertas cerradas y abiertas**
- **Mentalidad**
- **Herramientas**

Cuestiones a considerar en el cálculo de costes

- **Repartir los costes a través de una unidad**
- **Ventajas en el proceso**
- **Horas productivas y cálculos aproximados**
- **Productividad real de la M.O.**
- **Horas no productivas**
- **Costes fijos y variables**
- **¿Por qué el coste hora?**

Ejemplo: datos agrupados de una instalación real

FENITEL.NET 6.0.04

9001/14001/PRL Personalización Utilidades Administrador

Actividad Almacén Facturación

FENITEL.NET

Facturación

Contratos

Costes

Datos Coste Instalación

Fecha Apertura 02/06/2009 Fecha Cierre

Tipo Tecnología ANTENAS

Cliente IGNACIO PÉREZ MARTÍNEZ

E. Instaladora TELEINTE, S.L.

Balance 618.95

Datos Generales Trabajos sobre Presupuestos Trabajos sobre contratos de mantenimiento Intervenciones sin contrato

Concepto	Ingresos	Costes	Balance
MANO OBRA	39.0	30.0	9.0
MATERIAL	848.34	238.39	609.95
Total Ingresos:		887.34	
Total Costes:		268.39	
Total Balance:			618.95

Salir

E. Instaladora TELEINTE, S.L.

Inicio Ba... Pa... FE... Do... Mic... FE... So... EM... 12:13

- **Cambia la estrategia**
- **Puede salvarnos**
- **Eficacia y eficiencia**

- **La actividad de obtener buena información**
- **Es buen momento**
- **Sistemas de Gestión**
- **Cuidado con la “empresa distribuidora”**
- **Vendamos servicios (horas)**

Gracias por su atención

Sugerencias:

gonzalo.olabarria@fenitel.es